

1DWLRQDO &RPPLWHLFRVQRRUR\$U&KLOO
WK QG)ORRU &KDQGUDORN %XLOGLQJ -DQSDWK 1HZ

5HSRUW RI WKH)RQHVWZ %ISQYIDVOL WRQWORKLG 7U
\$GRSWLRQ 5DFNHW

5HSRUW E\
5XSD .DSRRU OHPEHU 1&3&5

2016

/LVW RI \$EEUHYLDWLRQV

1&3&5 « « « « 1DWLRQDO &RPPLVVLRQ IRU 3URWHFWLR
:6&3&5 :HVW &%RHPQLDOLFRVQDWRRI 3&UKRLWIGFVLRQ
5LJKWV
&,'« « « « « &ULPLQDO ,QYHVWLJDWLRQ 'HSDUWPHQW
&'32 « « « « &KLOGS PHQHMRURMHFW 2IILFH
1*2 « « « « 1RQ JRYHUQPHQWDO RUJDQL]DWIRQ
,&36 « « « « ,QWHJKUDOHGU&WHFWLRQ 6FKHPH
'0 « « « « « 'LVWULFW 0DJLVWUDWH
\$6+\$ « « « « « \$FFUHGLWHG 6RFLDO +HDOWK \$FWLYLVW
'&38 « « « « « 'LVWULDW &URWHFWLRQ 8QLW
6'2 « « « « « 6XE 'LYLVLRQDO 2IILFHU
&3&« « « « « &KLOG 3URWHFWLRQ &RPPLWWHH
:/&3&« « « « « :DUG OHYHOW&HKFLWIGR&RPPLWWHHV
%'2 « « « « « %ORFN 'HYHORSPHQW 2IILFHU
9/&3&« « « « « 9LOODJH @HURW&RWQRQ &RPPLWWHHV
9+16&« « « « « 9LOODJH +HDOWK 6DQLWDWLRQ 1XWUL
&:&« « « « « « &KLOGIDUH &RPPLWWHH

7DEOH RI &RQWHQW

0HHW ZLWK &,' 2IILFLDO RQ &KLOG 7UDIILFNLQJ \$300 SWLR
9LVLW WR %DUDVDW &KLOGUHQ¶V +RPH ± .LVKDOD\ 3D
0HHW ZLWK 6WDNHKROGHUV DW 3DUJDQDV 1RUWK 3D.
\$FWLRQ WDNHQ E\ 'FHLSDDUWPHQWHR I*QRYHUQPHQW RI
:HVW %HQJDO
5HFRPPHQGDWL RQ JLYHQDSBR &HPV\HWWXWWUHQIILFQN E&WE QJ
DQG DGRSWLRQ UDFNHW RI :HVW %HQJDO
&KLOG)ULHQGO\ 3RXV 0HOD DW 6KDQWLQLNHWDQ 3D
1&3&5¶V IRUD\ LQ 3RXVK 0HOD
7KH ,QDXJXUDWL RQ 'LJQLWDULHV 3UHVHQW
\$ *OLPSVH DW WKH3 &KLVQGHQUDL BQGCKBQ WLQLNHW DQ
'HFHPEHU
&RQFOXVLRQ

5 H S R U W R Q 9 L V L W 6 K M D R Q M R I O Q N D N M D W D Q C E \ 0 @ H F 5 X S D 1 & S & R U
W K W K H F ¶

' D W H W K V W H F ¶

0 H H W Z L W K & , ' 2 I I L F L D O R Q & K L O G 7 U W D I I H F M L Q J H Q \$ D G R S W L R C

0 H P E H U 1 & 3 & 5 P H W 0 U 5 D M H V K I R U D Q Q X S G Q W H \$ G R Q S W K R I Q &
5 D F N H W D W : H V W % H Q J D O 0 U 5 D M L I O V K R L Q Q I D Q Q P H M G K D M R D M R V Q K H I
K D Y H E H H Q P D G H E \ W K H P 7 K H & , ' S W U 1 & R 3 Q & Q H F O R K Q G H S I H R J Y V &
V X S S R U W R Q W K L V F D V H D Q G S U R Y I R Q H T Q S V X D W L G R A Q K D P W S W R Y
V X J J H V W V W K D W W K H U H Z H U H O L Q N V V Z D W Q N R H M G K W B R G W Q B I W G H W D
F R X O G Q R W P D N H D Q \ D U U H V W V L Q ' R W Y K H L W & W R D Z V Q H \$ Q V F H K X D
W U D I I L F N L Q J X Q L W K H Q F H L I 1 & 3 & 5 D F G M R I G Q E Q Q G X W F D W B V P R
X S G D W H R I W K H L U Z R U N R Q F K L O G X W Q G I E L H F N U L Q V R D Y Q I X G P B D H
F R R U G L Q D W L R Q D P R Q J D J H Q F L H V U Q U R E X U G L Q J W U D I I L F N L Q J

) L H O G 9 L V L W V

7 H D P 0 V 5 X S D . D S R R U 0 H P E H U 1 & 3 & 5 0 U 0 V ' L & K H D Q L Q M D O & ' 3 2
0 R L W U D 0 H P E H U : % 6 & 3 & 5

9 L V L W W R % D U D V D W & K L O G U H Q ¶ V + R P H . L V K D O D \

0 H P E H U Y L V L W H G W K H * R Y H U Q P H Q W μ U L X V Q K D Q R D ¶ ¶ K R P H P D H U % E
W K H 6 X S H U L Q W H Q G H Q W 0 U 0 R O R \ & K D M W B W M H G + M R P B I Q R V X L
F K L O G U H Q L Q W K H D J H J U R X S R I G R I \ B D U M K D H Q G D I S H R F M I O V U R

7 K H U H L V D V F K R R O I R U M X Q L R U V F K Q D R G W H F Q X L Q Q G U I G Q V W F K K R S
W K H S U H P L V H V 7 K H U H L V D O V R V D W P D O O K H D O W K F H Q W U H

0 H P E H U Y L V L W H G W K H S U H P L V H V H Q S B E Q D Q O \ V S B A H O U Y H L Q U H
F H Q W U H V 7 K H F K I R O P G H U A Q O S M H W I D Q P S H U G R Q W H D P H P U H D Q R G U W M K I W H D
/ D W H U P H P E H U D O V R G L V F X V V H G Z U L W I K H D K L Q Q Q U D H E Q R X M K H M K H L V
& K L O G U H Q G L G Q R W K D Y H D Q \ F R P V S V H D G L Q M K V L W R D V P H D W H R A Q K H \

7KH +RPH ZDV UHODWLYHO\ ZHOO PHQDQ MUDHLQI HGHQ QHSNWRSDHQJF
DQG IRRWZHDU &KLOGUHQ LQGXOJHLQ LMLQH DV OOLPNEHH WR RW EJDQ
FULFNHW &KLOGUHQ DOVR OHDUQHWW GDQ RLGQ JK DGR JGR Q Q G/KRK
:%6&3&5¶V \$QQXDO IXQFWLRQ 7KHUHJZURXQDGSLUR\$IOGCHQDDQ
SDUWLFLSDWHG LQ JDUGHQLQJ DQPG FKRDFADLWIDRAQLRQ WQCLQOQ
)RRG JLYHQ WR FKLOGUHQ ZDV RI RIRZGHUTK DEQULLWK W7OKHSDDQOQ
WKH LQPDWHV ZKLFK WKH\ VKDUHG ZDV GRQH DIWHU DQ DUW

7KH FRPSRXQG KDG D VPDOO SRQG ZKLFK ZDV L
PDLQWDLQHG DQG TXLWH GDQJHURXV IRU OLWWOH FK
ZDV D FKDQFH RI WKHP VOLSSLQJ DQG IDOOLQJ HQFH
OHPEHU VXJJHVWHG WKDW WKH DUHD IHQFLQJ EH GRQH

0HHW ZLWK 6WDNHKROGHUV DW 3DUJDQDV 1RUWK

,Q WKH SUHYLR^{WK}X^RYYHLPVHLWU¹Q OHPEHU HQTXLUHG XSRQ WKH
DGRSWLRQ UDFNHW ZKLFK LQLWLDRM HGH VUWR P% HRQW¹⁰ 93DVULJW
PDGH DW 0DVDODQG¹¹X^KH YDOO¹²DD¹³ ZKQHQU¹⁴WWZHDG/ EAHIDQJ1 * 2 DG
WKH 6RKDQ 1XUVLQJ +RPH IURP ZKHUHFQHQGO\ QE REURQ UF¹⁵KL ORG U
PHHW ZLWK VWDN¹⁶ RRA¹⁷ GL¹⁸ V +IHUDOBW¹⁹ MS²⁰ SAW W3 R Q&L3F H & KLO
'LVW 6RFLDO :HOIDUH DXWKRULWL²¹ VQH WHT F RMP²² RII²³ QGDHP²⁴ H RQK
LPSURYLQJ WKH VLWXDWLRQ RI YHJL O D Q P H DUQ G DSSU B²⁵ YQWILR
GD\ V IRU JLYLQJ DQ XSGDWH RQ SHQIDR²⁶ V POCHQPEHH U\$ F & B & 5G LQ
GHPDQGHG IRU DQ DFWLRQ WDNHQ²⁷ QOLHSR UHS WUWR P+ W²⁸ G²⁹ DKK WHKS
WKH 6RFLDO :HOIDUH 'HSDUWPHQW WKLEYPLWVLW³⁰ NGX W³¹ H U W DXNS
LPSURYH WKH VLWXDWLRQ DW 1RUW³² W3CHUJHD³³ ODFWL³⁴ QPVE F³⁵
UHSOLF³⁶ DWHG LQ RWK HVL PL³⁷ OUL ISW RHEOK³⁸ YKID³⁹ OV XQZ⁴⁰ DUFH Q H
FDPSDLJQV KDG EHHQ LQLWLDWHG LQG WE⁴¹ H Q FVKFRURXOWL Q QVGH C
OLFHQVH ,Q 6DQGHVKNDOL VF RRR⁴² D⁴³ H⁴⁴ VFR YH QHIG DEW L⁴⁵

6LQFH WKH QXPEHU RI SULYDWH LOLOM⁴⁶ J Z⁴⁷ VLP DGLH I 1*2 X⁴⁸ OZUUM
FRPSOHWH SLFWXUH +RZHYHU DF W⁴⁹ LY L⁵⁰ H⁵¹ PHEV⁵² K DUGH F RVDI⁵³ UHQHGGH
WKDW 9LOODJH DQG :DUG OHYHO FR P⁵⁴ LQM⁵⁵ H⁵⁶ H⁵⁷ RUU ZPHQH⁵⁸ VEIRUQ
SXUSRVH

\$FWLRQ WDNHQ E\ 'HSDUWPHQW RI 6R⁵⁹ M⁶⁰ QH D⁶¹ DD U H * RYHUQ

6RPH PDMRU LQLWLDWLYHV IRU V⁶² N⁶³ Q⁶⁴ V⁶⁵ WDLQ⁶⁶ GQ D Z⁶⁷ K⁶⁸ H⁶⁹ Q⁷⁰ D⁷¹ W⁷² VSUR
IRU WKH FRPPXQLW\ SHRSOH ZHUH K⁷³ H⁷⁴ GW⁷⁵ RI WHHWWO⁷⁶ PHQ⁷⁷ JD⁷⁸ CS X⁷⁹
DFWLYLWLHV XQGHUWDNHQ DUH DV EHORZ

6HQVLWL]DWLRQ ZRRU⁸⁰NNW⁸¹ RRSSV ZHUH FRQGXFWHG LQ %DG XULD
IURP WR IRU WKH ,& 6 V \$ 6+G⁸² G⁸³ FV⁸⁴ K⁸⁵ R⁸⁶ R⁸⁷ K⁸⁸ H⁸⁹ D⁹⁰
ZRUNHUV ZRUNLQJ LQ WKH JUDVV H R⁹¹ W⁹² OZLYHKO WDKQHG Y⁹³ P⁹⁴ O⁹⁵ D⁹⁶ Q⁹⁷
ORFDO OH⁹⁸DGHUV 7KH WRSLF RI WKHH UZRU⁹⁹NHVR S7 K B VZ R¹⁰⁰ K¹⁰¹ N¹⁰² G¹⁰³ F¹⁰⁴
IDFLOLWDWHG E\ 3.DR .DWKD .DR' D B W¹⁰⁵ WPHDQ G H¹⁰⁶ R¹⁰⁷ X¹⁰⁸ \$'H¹⁰⁹ H Z R U
FRQFHUQHG 6'2V DQG '&38 VWDII P¹¹⁰ H¹¹¹ P¹¹² H¹¹³ P¹¹⁴ H¹¹⁵ Q¹¹⁶ P¹¹⁷ H¹¹⁸ Q¹¹⁹ P¹²⁰ H¹²¹
SUHVHQW

6WUHQJWKH¹²² L¹²³ Q¹²⁴ V¹²⁵ & B¹²⁶ L¹²⁷ FW OHYHO ZRUNVKRS ZDHV 'R¹²⁸ U¹²⁹ J¹³⁰ D¹³¹ L¹³² H¹³³ G
1RUWK 3DUJDQDV WR GLVFXVV WK¹³⁴ W¹³⁵ R¹³⁶ U¹³⁷ W¹³⁸ Q¹³⁹ W¹⁴⁰ Q¹⁴¹ S¹⁴² W¹⁴³ H¹⁴⁴ Q¹⁴⁵ L¹⁴⁶ R¹⁴⁷

SRVLWLRQ , Q WKH PHHWLQJ DOO *HR SW HD/QHQ VQR R QF FRRYU G LQW D GLVFXVVLRQ DOO : /&3&L WZB WQHG EH &D2FZFRUQNFHLRQSH GR DQG E H RUJDQL]HG WR IRUP DOO &3&V DQG WFRHQ WPHQ XWLQURQH ZD &3& ZHUH VXJJHVWHG E\ WKH +RQTEOH 'O J1 RW W&K L O G3 D& DJUDHQ D LQVWLWXWLRQV LQ WKH DUHD WRVLFHQWQWLQJ LI DQDS \$QLDQXW XQDXWKRUL]HG 1XUVLQJ KRPHV LQ WKH 5DHJH DW IDQIGG OH,G/L M 3UDFWLWLRQHU DUH SUDFWLFLQR XZQW KERIXWH B QMWHG C W RHQW \$XWKRULW\ LPPHGLDWHO\ WR WDNH IXUWKHU DFWLRQ LQ WKH +RPH , QVSHFWLRQ GHQHIDPRVH ZR XOG XQGHU WKH OHDGHUVKLS RI 6'2V \$QGWDKH S/HUD RWKB SWSHDFW DFWLRQV ZLOO EH LQLWLDWHG DJDLQVW +RPHV &KLOG 5LJKWUHQJNWWKWRWK1RYHPEHU D ZHHN ORQJ FKL DZDUHQHVV SURJUDP ZDV FHOHEUDWQHG VVZKHURK JIDROXOW EMKHK G 'UDZLQJ FRPSHWLW&LRRPQS H6/SLRVJLWRQ 4H2HFU H7 IDIO VFR LDZGDWHG G ZLW WRNHQ SUL]HV RQWUJLWU KDRPERMWDOMHD DGBIGZLRNUK EU YHU\ &KLOG 5LJKWV 'D\ LV JRLQJ WR WKHFRWWKREUDFHUG WKURXJKI :RUNVKRS RQK&RUNVKRS RQ &3&V ZDV SODQQKB LQ DOO OHDGHUVKLS RI 6'2V DQG DW %ORFNQG XQGHWX QWQHQHWDQH DDOO WKH &3&V LPPHGLDWHO\ \$OO QDWRP HUVH JZURKOLQJ EH RPKHW ZLWK SROLFH DGPLQLVWUDWLRQ DQGW VFRQH WPHDWD EH QGS UHTXLUHG &KHFNOLVW IRU &3& DQEHRGXW HFKRLDG UHODWIG LVV D :KHWKHU DQ\ FKLOG LV PLVVLQJ YHU\ , PSRUWDQW E :KHWKHU DQ\ FKLOG LV HQJDJHG DV FKLOG ODERU F :KHWKHU DQ\ FKLOG LV GURSRXW IURP VFKRRO G :KHWKHU DQ\ FKLOG LV HQJDJHG DV ERQGHG ODERU DW H 7R DFFHVV DQG ZLGH SXEOLFLW\ RI PHQDFHV RI FLOG P I \$ZDUHQHVV JHQHUDWLQJ PHFKDQLVP&PDWW%EM 6MWSOLQGYH 0DUNHW 3ODFH HWF DQG LQYROYH RUHOOV WRH G) RWDI FDKLU\ SURWHFWLRQ GR\ V DQG GRQ\ WVORIYBUNHJDQW ZFPHQ)L[LQJ GDWH IRU &W&ZBMLWQILRUPDOO\ JXLGHG WKDW WKH FRR WKH IRXUWK 6DWXUGD\ PHHWLQJ RI ZDQH *QMDIRQ\ WKKH 9VDP& HIRUWV PD\ EH WDNHQ E\ %ORFN DQG *V3DWRQKBRQGR&BDOPDQH IROORZLQJ PRQWKV 6LPLDUO\ LQG 67XQHVFQSD\ D\DDUHIDIDM\ GLE FKDLUSHUVRQ RI 0XQLFLSDOLW\

6SHFLDO &KLOG 2QJKWVH'DEHU VSHFLDO &KLOG 5JKWV
REHVUYHG DOO RYHU WKH GLVWULFHQ XQ DBQGR J%ORFDQGDQGS
WKH SURJUDP VKRXOG KDYH WR EH QRPLRPMUOLW DRQHQZHQD
'LWWULFW OHYHO SURJUDP ZLOO EH KHOG DW 5DELQG D %KI

5HFRPPHQGDWLRQ JLYHQ E\ OHPEHU WR WLUDSIWRFYNHL QL TXQDGWL
DGRSWLRQ UDFNHW RI :HVW %HQJDO

6XJJHVWLRQV VKDUHG E\ OHPEHU WR HULHQDEQRUDHUG\ RQ DWWKHG
UHFRPPHQGDWLRQV RI 1&3&5

0HPEHU DOVR VXJJHVWHG WKDW GR IDWQUVKPUHQPW VR FF QOH
SXEOLFLVH WKHLU QDPHV DQG SKRQGH JQXDRERU VZ RYRD QWZD QW
GHOHYHU D EDE\ VFUHWO\ LW FWDXO GUDHFVGLRQLHR QH UD LQHJW
XQWUDLQHG 'RFWRU

,W ZDV VXJJHVWHG WKDW WKH LGHDXIG FEJHD GSQHD FSHRGD LRFX WZ
+RVSLWDODV 1XUVLQJ KRPHV VR WKDONG SFRRKSQGH JZKR QGWKR
VFUHWO\ IRU DGRSWLRQ WR UOJSWVHWLQHSLWDOV LQV

0HPEHUV DVNHG SROLFH SHUVRQQH OHWRLQLSQWLQLDQBWKH
DVVHVW ZKHVKHU VXFK LOOHJDQ DFWLYLWLHV DUH EHLQJ FR

6RFLDO :HOIDUH 'HSWW &KLOG OLQOHHDQG &H&UWRGGF YDNW
WKDW PRUH DZDUHQHVW FRXOG EH JRQHUVW WRHGOV D P Q C X OM KH
LOOHJDQ SUFWLFHV EXW DOVR UHSRUW FDVHV

\$OO 1*2V WR EH OLVWHG LQ WKH XLQDVKUWLFRNU LVHFCR UDGV HUO VH
SHULRG RI WLPH

3ROLFH WR VHW XS PRUH &KLOG)UXQHQGSR SQOLFRXOWDVK
FRQFHUQV DQG VXFK LVVXHV WR WKH SROLFH GLUHFWO\

&KLOG)ULHQGO\ 3RXV 0HOD DW 6KDQWLQ\ NHWD

QG WK H F ¶



\$ERXW WKH 3RXV 0HOD

7KH 3RXV 0HOD LV DQ DQQXDO ID QU 6KQ Q W H Q M N L H D Q V K L Q W %
'LVWULFW RI :HVW %HQJDO PDUNLQJRQKWKHD UW K V Q D V I R D W
PRQWK RI 3RXVK WKH IDLU RIILKDOYHQGRUVWWWRDUWQWHD
HQG 7KH NH\ FKDUDFWHULVQFLHF RI %HQJDOOLDIROLNLQQRWDEO\ WKH µ%DXO ¶ PXVLF

1REHO /DXUHDWH 6KUL 5DELQGUDQDWKK 7DDJRRUHHL VL QD WIKB W H
3RXVK 8WVDY DW 6KDQWLQLNHWDQ H\$EVHPUDOO IDYLKULVZDAPDRQJ
3RXVK 0HOD LV QRZ D ODUJH JDWKURRZQV W K D Z M O O V W U D F W V

7KH 0HOD LV SULPDULO\ DQ DUWLWWKLHF SDQ/G DV P/KRDOQDDUOL\ 8QD
DW 6DQWLQLNHWDQ

1&3&5¶V IRUD\ LQ 3RXVK OHOD

1&3&5 GUDIWHG *XLGHOLQHV RQ WKRXFKL QEGI MDNQQQARUQDQW
PHODV RU JDWKHULQJV LQ ,QGLD GOKH HZDHDU HXEBOHGHW K H7P
WKLV LQLWLDWLYH 1&3&5 FKRVH RQHNDQDUQH DJLDWQWUSIQM DWZ
DQG D UHODWLYHO\ VPDOO IDLU RI 3RXV OHOD DW 6DQWLQLM

,Q \$XJXVW¶ 0HPEHU PHW WKH 'LVXWUKRML \$GPIVQDWW6UDQWLLRQ
GLVFXVV ZKHWKHU WKH 3RXV OHODQ GRDXOPGH QEH 3RXLJGHQDDQ
QRW KDYH FDVHV RI FKLOG PLVVLQJXIRIEHEH IRQJWWUDDIDFQHQ
IDPLOLHV FDPH WR VHOO WKHLU KUQGXOFDWER XUKBQIS ZKUQGL
LQ WKLV PHOD DORQJ ZLWK FKLOG EKHOQBUWLUJRWPDQNG SVHRK
UHODWHG WR FKLOGUHQ PHPEHUVHSHGMMMWRSLSQJKHFHDUXWDLRQ
RI WKH PHOD DV FKLOG IULHQGO\

,Q 1RYHPEHUP 0HPEHU RQFH DJDLQ HP MMKHWKHLQDQWIRUHQW
FRPSRQHQWV RI WKH PHOD ,W ZDWDGHWHUPLQHG WKDW WKH

- \$ FKLOG ULJKWV FRUQHU ZLWK GLIRHWHQHW* RVYHDUQPHQW
- \$ FKLOG 5LJKWV GHVN IRU LQIRUPDWLRQ
- 3URYLVLRQ RI D KDQG EDQG ZLWKQWGRHQSKVRQR QXPEIHQJW
- 9ROXQWHHUV ZLWK EULJKW -DFNHDQVGWRQGUDEYHFKKSGR
9ROXQWHHUV FRXOG EH VWXGHQWV ZKR DUH WUDIQHG E
- 6DIH GULQNLQJ ZDWHU IDFLOLWLHV
- 6DIH WRLOHW IDFLOLWLHV
- 3ROLFH WR GHYHZORRQG QW\$LOPONZDRQHKEIOG/WUDLWHLRGQDQ S
- 2SSRUWXQLW\ IRU FKLOGUHQ WR H[SUHVV WKHLU \LHZV
- ,(& PDWHULDQDFURVV WKH 'LVWDWIRWQVQIPLQIRUQGV
RQ FKLOG IULHQGO\ 3RXV OHOD
- (PHUJHQF\ UHVSRRQVH GLVDVWHU 0DQDJHPHQW
- 3URYLVLRQ RI \$PEXODQFH DQG KHDOWK VDIHJXDUGV
-)LUHILJKWLQJ IDFLOLWLHV
- 3UHYHQWLRQ RI &KLOG EHJJDUVHQKLOQGQDIEQFHUV
QRW WR HPSOR\ FKLOG ODERXUV
- 1R FKLOG WUDIILFNLQJ DQG PLVVLQJ

0HPEHU HQFRXUDJHG DOO *RYHUQPHQW WHDSOOGHMPP BQWYF BQG
IXQGV IRU DSSO\LQJ WKHVH JXLGHQPLQHLW WQ DWMLRQ HWDQDR N7K
XSRQ WKHP DQG LQ FRRUGLQDWLRQ QZLHWG WRVYQLWKLWDWBIWV
JXLGHOLQHV RI WKH FKLOG IULHQGODQHQDQ DQ Y3RRFXDFK QDQW
DQG PHDVXUHV WR SURPRWH WKH FKLOG IULHQGO\ PHOD

7KHUH ZHUH VHYHUDO DGPLQLVWUDKWL YHODDQ G XIW QRQ EWDQV
'LVWULFW DXWKRLWLWV DQVFRX WKHG KHW\ DLURQF MSLW OLNH
LQLWLDWHG LQ %HQJDO DQG LQ^G 6BQWIPQELWKHWWDFR + RW KMHU
DXWKRLWLHV ZHUH DEOH WR VHWD QSVLDQ &KHQOGQULEHVG O%H
ILUVW PHOD RI WKLV NLQG

7KH ,QDXJXUDWLRQ 'LJQLWDULHV 3UHVHQW

9LFH &KDQFHORU 9LVYD %KDUDWLU&RIQY BQGL WH FKKDQFLW DQH
IURP :%6&3&5 '0 %LUEKXP \$'0 %LUEKXP GKD EKDUGLWLSSDWL
5HJLVWUDU 9LVYD %KDUDWL 8QLYH UHLLWEK &BQW XQ L'NM ANDLQRQ
2IILFHU %LUEKXP 6XE 'LYLVLRQDO 3RO'LEHH P2MR BH'UHURQSRUD
&KLOG 5LJKWV 7UDIILFNLQJ *RYW 2I :HVW %HQJDO

A Glimpse at the Child Friendly Pous Mela at Shantiniketan: 23rd-25th December 2016

•Pv š Z]o & Ø Æ w ØE (} Ø Z]o Ø v]v š Z D o

^š o o • } (]((Ø v š ') Å Ø v u v š %o Ø š u š y š • Z]o Ø z u / • ØU o/ ŠW ^ U
< v Ç • Z Ø U ^%o] o :μ Å v]o W}o] hv]š U Z]o o]v U š X •

' u • v Ø Ø š] } v o (]o]š] •

i ^%o] o Å } o μ v š Ø • š} š Ø , v v • š} š Ø | Z]o Ø v

Z]o &Œ] v oÇ d}]o š [^ (Œ]v l]v P Á š Œ (]o]š Ç

> Œv l v P ~ (u v

μοšμŒ o À vš• Ç œ] } φ•Œ } v] } φ À•μ œr] Z] d uμœš] } v U Z] φ o } μœ ř

/v(}œu š] } v všœ • } v À œ] } μ• • Z u •

À } Ç

K %o] v] } v } œ •

& RQFOXVLRQ

7KH &KLOG)ULHQGO\ 3RXV 0HOD ZD\ RQH\ WS\ WX\ DQ\ GVS\ HX\ OS O\HW
DWWUDFWHG WR WKH FKLOG IULHQ\ \DF\ REWKQ\ Q\H\ HH WSRH E\ UDDZO\
WKHLU YLHZV WKURXJK UROH SOD\ \V \\$O\ OR\ W\ KWHK HD\ FUL\ O\ LD\ O\ L\ H\ Q\ W\ F
WKH FKLOG ULJKWV FRQFH\ SWV 7KH\ W\ DQ\ GK\ IE\ O\ Q\ G\ H\ Q\ D\ O\ GR\ PY\ REO
PLVVLQJ 7RWDO QLQH FKLOGUHQ ZHURHW\ F\ W\ E\ R\ Q\ G\ W\ H\ D\ V\ KZHK\ RL
FKLOG \O\ DERXUV